



Schweizerische Gemeinnützige Gesellschaft
Société suisse d'utilité publique
Società svizzera di utilità pubblica
Societad svizra d'utilitad publica
Swiss Society for the Common Good



Rapport de gestion 2023

Des voix pour la démocratie

Sommaire

Éditorial: La SSUP – pionnière depuis 1810	3
Rétrospective: 2023 – une année mouvementée pour la SSUP	4
En bref: L'exercice 2023 en chiffres	6
Collaboratrices et collaborateurs: Les forces vives	7
Organes: Ces organes façonnent la SSUP	8
Membres: Ensemble pour le bien commun	9
Fête fédérale sur le Grütli: La démocratie doit rester vivante	10
Projet de film de la SSUP: La démocratie – tout sauf évidente	12
Dons: Votre contribution à l'utilité publique	13
Bénévolat: Engagement bénévole – engagement pour le bénévolat	14
Pro Futuris: Renforcer la démocratie	15
Transfaire: Une ouverture à la différence	18
Job Caddie: Orientation vers la formation professionnelle	20
Intergeneration: Favoriser les rencontres entre les générations	22
Programme de soutien: Avoir un effet durable	24
Aide individuelle: Soulager la détresse	26
Comptes annuels: Explications sur les comptes annuels 2023	28

Impressum

Éditrice: Société suisse d'utilité publique (SSUP)

Rédaction: Annette Schär, Papier und Schär GmbH

Correction et traduction: Apostroph Group

Layout: Alina Eberhard, Weissgrund AG

Impression: fürschi GmbH

Ce rapport de gestion a été imprimé de manière neutre pour le climat.



Imprimé finançant une

contribution au climat

ClimatePartner.com/11006-2403-1002

Photo de couverture: En 2023, la SSUP a mis l'accent sur le thème de la démocratie.

Index des photos: Photo de couverture: Valentin Luthiger

Photos du comité exécutif et de l'équipe p. 3, 7 et 8: Julius Hatt, Mina Monsef

Photos de la fête fédérale p. 4, 10, 11: Marco Zanoni

Photos de l'assemblée générale p. 5, 13: Valentin Luthiger

Photos des membres p. 9: mises à disposition

Témoignages photos p. 12: capture d'écran

Photos Conseil du futur p. 15, 16: Dimitri Brooks

Photo En dialogue p. 17: Aleksandra Zdravkovic

Photo Transfaire p. 18: fournie par Martin Stiftung

Photo Deux im Wald p. 24: fournie par Bergwald.ch

Toutes les autres: Adobe Stock

La SSUP – pionnière depuis 1810

La démocratie n'est malheureusement pas une évidence. Le retour de la guerre en Europe et le populisme qui sévit dans le monde nous montrent qu'elle n'est pas garantie. En tant que société citoyenne traditionnelle, la SSUP s'est donc engagée, à l'occasion du **175^e anniversaire de la Constitution fédérale** en 2023, en faveur de la participation démocratique et de la cohésion sociale. Lors de la fête fédérale sur le Grütli (voir p. 10), nous avons honoré notre Constitution fédérale avec les grandes associations de jeunesse et célébré la Suisse moderne. Peu de temps après, nous avons publié un projet de vidéos avec les voix de migrant-e-s sur notre démocratie suisse (p. 12). Nous avons en outre publié deux études (p. 15 à 17) et lancé avec le «Conseil du futur U24» un format innovant de participation citoyenne afin d'offrir aux jeunes un forum de discussion sur le thème de la santé psychique (p. 15 à 17). C'est ainsi qu'est née une grande alliance qui continuera à défendre les intérêts des jeunes.

Nous avons toujours à l'esprit les **réalisations pionnières** en matière de politique sociale et sociétale que la SSUP n'a cessé d'initier au cours de ses plus de 200 ans d'histoire, comme par exemple la lutte contre la pauvreté des personnes âgées et la création de Pro Senectute, l'engagement en faveur d'une assurance-maladie et accidents, le lancement de l'AVS ou encore la création de Pro Mente Sana il y a 45 ans.

Naturellement, ce n'est pas la première fois que la SSUP œuvre dans un **contexte de tension entre tradition et volonté de réforme**. Il est normal que des opinions différentes s'expriment au sein d'une association telle que la SSUP, surtout lorsqu'elle est en profonde mutation. Des conflits douloureux ont marqué l'année 2023. Mais la démocratie associative a fonctionné: nous avons uni nos forces dans votre intérêt et préservé la SSUP d'une appropriation politique.

Lors de l'AG, nous avons eu le plaisir d'accueillir quatre nouveaux membres dans le comité exécutif. En collaboration avec de nombreux acteurs, le comité exécutif nouvellement constitué a pu poursuivre le développement de la SSUP. Nous avons ainsi mis en place un groupe de travail avec une forte participation des sociétés d'utilité publique régionales afin de clarifier la question des membres. Nos membres décideront d'une révision des statuts lors de l'AG 2024. En adoptant à l'unanimité une nouvelle **stratégie**, nous avons franchi une étape importante pour assumer



le rôle de pionnier historique de la SSUP à l'avenir. Les axes thématiques ont été affinés: la SSUP entend poursuivre son engagement dans le domaine du bénévolat ou de l'aide individuelle, mais elle souhaite à l'avenir aussi rassembler davantage d'acteurs pour résoudre des questions sociales urgentes et lancer des projets modèles innovants. Cette volonté s'inscrit dans la poursuite traditionnelle de son histoire, la SSUP ayant toujours réussi à regarder avec courage les défis d'aujourd'hui et de demain. Et nous en sommes fiers.

Après avoir posé ces jalons importants, j'ai décidé de remettre la présidence entre de nouvelles mains lors de la prochaine AG, à **l'issue** de mon mandat de quatre ans. Je vous remercie très sincèrement de soutenir activement la SSUP!

Meilleures salutations,



Nicola Forster
Président de la SSUP

2023 – une année mouvementée pour la SSUP

En 2023, la SSUP a fait la différence avec des programmes et des instruments de promotion éprouvés, mais aussi avec de nouvelles orientations. Le premier Conseil du futur U24 suisse ainsi que les actions autour du 175^e anniversaire de la Constitution fédérale ont constitué des temps forts. Mais l'année écoulée a également été marquée par des conflits.

L'année 2023 avait débuté de manière prometteuse: après la tenue de l'assemblée générale extraordinaire en novembre 2022, la situation s'était nettement apaisée pour la nouvelle année. Toute l'équipe espérait pouvoir se concentrer sur les questions de fond en 2023 et apporter ainsi une contribution positive au développement de notre société.

Malheureusement, les choses ne se sont pas passées comme prévu: en début d'année, un membre du comité exécutif s'est opposé à ses collègues, et un conflit a éclaté au sein du comité exécutif de la SSUP. En l'espace de quelques semaines, la situation s'est aggravée et n'a pas tardé à être rendue publique. Une **campagne de mobilisation** a finalement été lancée en amont de l'assemblée générale. Le secrétariat de la SSUP a reçu en peu de temps quelque 220 demandes d'adhésion, soit un nombre exceptionnellement élevé par rapport aux demandes d'adhésion habituelles. Le comité exécutif a alors suspendu l'admission de nouveaux membres pour éviter une appropriation politique de l'association.

Au cours des semaines qui ont précédé et suivi l'assemblée générale, les médias ont abondamment couvert les débats au sein de l'association. Grâce à la couverture médiatique, la SSUP elle-même est devenue un sujet politique: très vite, toutes les activités de notre association ont été considérées et évaluées d'un point de vue politique. Les débats ont atteint leur paroxysme lorsque Thomas Aeschi, conseiller national et président du groupe parlementaire de l'UDC, a déposé une **motion** en septembre 2023. Dans celle-ci, il a exigé que la Confédération retire l'administration du Grütli à la SSUP. Pour rappel, la SSUP a acheté le Grütli en 1859 et en a fait don un an plus tard à la Confédération suisse. Depuis, notre société gère ce lieu chargé d'histoire et y organise également la fête fédérale, le 1^{er} août.

Les discussions internes et externes autour de la SSUP ont à nouveau entraîné un surcroît de travail considérable pour le secrétariat, en particulier pour l'administration centrale et la direction, mais aussi pour le reste de l'équipe. En tant que directeur, mon objectif était de poursuivre au mieux le travail de fond, d'éviter les troubles politiques dans les affaires courantes et de motiver l'équipe au vu des nombreuses attaques contre l'organisation.



Fête fédérale sur le Grütli: en cette année de jubilé de la Constitution fédérale, le discours solennel a été prononcé par la cheffe du DFJP, Elisabeth Baume-Schneider.



Débats intenses lors de l'AG. Les membres ont élu quatre nouvelles personnes au comité exécutif.

Je suis donc heureux qu'au cours du second semestre 2023, les actions de fond de la SSUP aient de nouveau été au centre de l'attention et que nous ayons pu montrer la contribution sociale utile et importante des différents programmes de la SSUP.

Intergeneration, Job Caddie, Transfaire ou encore les programmes de soutien ont poursuivi inlassablement leur précieux travail et les projets lancés. Cet été, Pro Futuris, le Think and Do Tank de la SSUP, a publié deux **études** passionnantes qui ont reçu un large écho médiatique. La première, «Histoires de la patrie», s'est penchée sur les récits avec lesquels les politiciennes et politiciens parlent de la Suisse. Publié peu de temps après et créé en collaboration avec gfs.bern, le «moniteur de la démocratie» décrit l'état d'esprit de la population par rapport à notre démocratie directe et à sa pérennité. Les deux études fournissent des pistes de réflexion intéressantes pour des discussions plus approfondies.

À l'occasion du 175^e anniversaire de la Constitution fédérale, la SSUP a publié mi-septembre sept témoignages vidéo sur le thème de la démocratie. Des migrant-e-s originaires de pays autocratiques qui vivent aujourd'hui en Suisse expriment dans ces courts reportages leurs réflexions sur la valeur de notre système politique.

Le 1^{er} août a également été placé sous le signe de l'anniversaire de la Constitution: en collaboration avec deux grandes associations de jeunesse, la SSUP a organisé une fête fédérale vivante et digne, à l'occasion de laquelle la nouvelle conseillère fédérale et «gardienne» suprême de la Constitution fédérale Elisabeth Baume-Schneider a invité les jeunes à participer activement à la vie politique et sociale et à s'impliquer. Cela faisait longtemps que l'on n'avait plus vu autant de jeunes sur le Grütli.

En septembre, octobre et novembre s'est réuni pour la première fois le Conseil du futur U24 – une initiative conjointe de la SSUP et de la Commission suisse pour l'Unesco. Environ 80 jeunes ont réfléchi à Zurich, Lausanne et Lugano sur ce que la Suisse pourrait faire pour améliorer la santé

mentale des jeunes. Le **Conseil du futur U24** est un conseil représentatif de citoyennes et de citoyens qui donne une voix politique aux jeunes et aux jeunes adultes de Suisse. L'organe est composé d'environ 80 jeunes âgés de 16 à 24 ans résidant en Suisse.

Les programmes éprouvés tels que «Transfaire», «Job Caddie» et «Intergeneration» ont renforcé cette année encore la cohésion sociale dans notre pays.


Afin de bien préparer le **renouvellement des statuts** pour la prochaine assemblée générale et de trouver une solution pour savoir comment la SSUP doit gérer à l'avenir une augmentation soudaine des demandes d'adhésion, le comité exécutif a mis en place un groupe de travail l'automne dernier. Ce groupe de travail est composé de membres du comité exécutif et de la direction, de représentants de sociétés d'utilité publique cantonales et de membres individuels.

Seul l'engagement sans faille de l'équipe a permis à la SSUP, même en cette année difficile, de faire la différence, de soutenir des personnes et des organisations, et de donner des pistes de réflexion sociétales. Je lui adresse mes plus vifs remerciements.

Peter Haerle
Directeur



L'assemblée générale s'est tenue en 2023 à Aldorf (UR).

 [Accéder au rapport de gestion numérique](#)

L'exercice 2023 en chiffres

93,4 millions de francs fortune totale

2,87 millions de francs charges projets et programmes

25 collaboratrices et collaborateurs

18,74 ETP au total

1,52 million de francs frais administratifs

5,02 millions de francs produit financier

642 membres de l'association

45

projets soutenus

125

personnes ayant le droit de vote lors de l'AG à Altdorf

129

mentorats Job Caddie

env. 800

participant-e-s à la fête fédérale

7

témoignages vidéo

2

études sur la démocratie publiées

217

personnes soutenues avec l'aide individuelle

18

recommandations d'action du Conseil du futur U24 adoptées

67

stages Transfaire

4

nouveaux membres au comité exécutif

165 000

visites sur la plateforme intergeneration.ch

1

nouvelle stratégie

Les forces vives

Le secrétariat de la SSUP se trouve à la Schaffhauserstrasse 7 à Zurich, dans un immeuble appartenant à la SSUP. Les bureaux des collaboratrices et des collaborateurs y sont répartis sur trois étages. L'équipe s'engage quotidiennement pour la SSUP.

Début 2023, le besoin d'espace s'est fait ressentir. Après le départ d'un locataire au rez-de-chaussée et l'achèvement de petites transformations, les collaboratrices et les collaborateurs de Pro Futuris ont déménagé du 3^e étage vers les locaux libérés au rez-de-chaussée en début d'année.

En termes de personnel, l'année 2023 a été marquée par de nombreux changements. Courant 2023, 10 personnes ont quitté la SSUP et 12 l'ont rejointe. Le directeur Peter Haerle a quitté la SSUP peu avant la fin 2023, de son propre chef. Michael Hein et Christian Wittwer ont été désignés pour lui succéder ad interim par la société xpanD. Ils ont débuté leur activité en janvier 2023. Il n'y a pas eu de départs à la retraite en 2023.

À la fin de l'exercice sous revue, 25 personnes (personnel de nettoyage inclus) étaient employées par la SSUP pour un ETP de 18,74. Par rapport à l'année précédente, l'ETP a augmenté de 4,09.

Les collaboratrices et collaborateurs du secrétariat de la SSUP au 31.12.2023 (de g. à dr.):

Monika Blau, Valerie Brockhaus, Adrian Feubli, Sarah Friederich, Manuela Giovanoli, Peter Haerle, Michelle Huber, Monika Kolaj, Renata Kubova, Leonie Meier, Barbara C. Meyer, Andreas Müller, Lara Oliveira König, Annette Schär, Jacqueline Schärli, Ivo Scherrer, Isabelle Schläppi, Ruedi Schneider, Isabel Schuler, Luzia-Louise Schweizer-Ammann, Lea Suter, Tatjana Thomann, Che Wagner, Rafael Widmer



Ces organes façonnent la SSUP

De nombreuses personnalités contribuent à façonner la SSUP, que ce soit au sein du comité exécutif, des commissions et comités, de la Commission Recherche Bénévole (CRB) ou de fondations. Ce travail bénévole n'a pas de prix et soutient directement l'action de la SSUP en faveur de la cohésion sociale.

Comité d'attribution

Cornelia Hürzeler, Nikki Böhler, Manuela Giovanoli, Peter Haerle

Commission des finances

Jürg Kallay (président), Nikki Böhler, Nicola Forster
À partir d'avril 2023, remplacement du comité par la fonction de «délégué du comité aux questions financières»:
Jürg Kallay (jusqu'en juin 2023), Michel Peter (à partir de juin 2023)

Commission de contrôle de gestion (CCG)

Jusqu'en juin 2023 Johannes Holdener (président), Christian Jürg Engi, Orlando Marchesi, Urs Tretter, Jean-Charles Weber
À partir de juin 2023: Johannes Holdener (président), Franziska Juch, Patrick Stadler, Sinan Odok

Commission Recherche Bénévole (CRB)

Peter Farago (président), Jeannette Behringer, Sandro Cattacin, Peter Haerle, Cornelia Hürzeler, Markus Lamprecht, Nicole Schöbi, Paola Solcà, Christian Staerklé, Muriel Surdez

Fondations administrées par la SSUP

Luchsinger-Haggenmacher-Stiftung / Orphelina-Stiftung / Hans und Hulda Klinger-Stiftung
Ruth Ludwig (présidente), Barbara Thalmann, Cornelia Hürzeler (à partir d'avril 2023)

Conseils de fondation élus en partie ou dans leur intégralité par la SSUP

Fondation Paul Schiller, Schweizerische Stiftung zur Erhaltung der Hohlen Gasse, Fondation fonds suisse, Fondation Pro Senectute Suisse (jusqu'en juin 2023), Fondation ZEWOW (jusqu'en août 2023)

Organe de révision

PricewaterhouseCoopers



Le comité exécutif au 31.12.2023 (de g. à dr.): Ruth Ludwig, Martin Hofer, Claudia Genier, Franz Hofer, Nikki Böhler, Michel Peter, Laila Sheikh, Nicola Forster, Cornelia Hürzeler

Comité exécutif

Nicola Forster, président
Cornelia Hürzeler, vice-présidente
Franz Hofer, vice-président
Nikki Böhler
Claudia Genier (à partir de juin 2023)
Martin Hofer
Jürg Kallay (jusqu'en juin 2023)
Deborah Küttemann (jusqu'en juin 2023)
Ruth Ludwig (à partir de juin 2023)
Michel Peter (à partir de juin 2023)
Laila Sheikh (à partir de juin 2023)



Lisez l'article sur les quatre nouveaux membres du comité exécutif

Ensemble pour le bien commun

Fin 2023, la SSUP comptait un peu plus de 640 membres qui ont à cœur de s'engager avec la SSUP pour le bien commun. Quatre membres expliquent ici les raisons pour lesquelles leur adhésion à la SSUP est importante pour eux.



«Je suis membre individuel de la SSUP depuis longtemps, et je suis plus que jamais convaincu par son activité. Le programme «Intergeneration» me semble particulièrement important. Il peut certes y avoir un fossé entre les générations que certaines

forces veulent creuser, mais il y a aussi beaucoup de bonne volonté mutuelle qui favorise l'«intergénération» pour le plus grand bénéfice de la société.»

Ulrich Gut, membre individuel



«Les échanges et la solidarité entre les différentes régions de la Suisse sont des éléments essentiels pour la cohésion sociale. La Société genevoise d'utilité publique (SGUP) souhaite entretenir des liens étroits avec les autres membres de la SSUP de tous les cantons. Car

ensemble, nous sommes plus forts dans la promotion du bien-être moral et culturel des habitants de notre beau pays.»

Jean-Claude Manghardt, Société genevoise d'utilité publique

«Je suis convaincue que le renforcement des structures d'utilité publique apporte une importante contribution au bien-être commun. Je considère mon engagement bénévole non seulement comme un devoir, mais surtout comme un privilège et une expérience enrichissante. En tant qu'acteurs d'utilité publique, nous avons la possibilité de nous impliquer de manière ciblée là où le soutien est le plus urgent – une occasion précieuse de nous engager auprès de personnes qui subissent les revers de la vie.»

Vreni Kölbener, Société d'utilité publique d'Appenzell



La société Georg Fischer AG (GF) est membre collectif de la SSUP depuis plus de 100 ans. «Les valeurs de GF influencent également la culture d'entreprise. Chez GF, nous tenons à mettre l'accent sur le sentiment d'appartenance. Nous sommes convaincus qu'à l'ère numérique d'aujourd'hui, la communauté et le bénévolat ont une valeur bien plus importante que nous ne l'imaginons.»

Gabriela Herzog pour GF, membre collectif



La démocratie doit rester vivante

La fête fédérale de 2023 a été entièrement placée sous le signe de la démocratie et de la jeunesse. À l'occasion du jubilé de la Constitution fédérale, la SSUP a organisé l'événement en collaboration avec les associations de jeunesse CSAJ et FSPJ. La conseillère fédérale Elisabeth Baume-Schneider, cheffe du DFJP, a prononcé le discours solennel.

Contrairement aux autres années, la météo n'a pas été de la partie, mais les quelques gouttes de pluie n'ont en rien gâché la fête. Quelque 800 visiteuses et visiteurs ainsi que de nombreux journalistes sont tout de même venus sur le Grütli.

Dans l'allocution qu'il a prononcée au début de la partie officielle de la célébration, Nicola Forster, président de la SSUP, a déclaré que l'on fêterait cette année deux anniversaires en même temps: l'anniversaire de l'ancienne Confédération fondée en 1291, que l'on célèbre le 1^{er} août de chaque année, mais aussi celui de la fondation, il y a 175 ans de la Suisse moderne. À l'époque, la Constitution fédérale avait été rédigée avec un grand esprit pionnier après la guerre du Sonderbund: «La Constitution fédérale, base de la Suisse moderne, a été rédigée en seulement 51 jours: les politiciennes et les politiciens n'ont plus jamais travaillé avec autant d'efficacité par la suite!», a déclaré Forster en souriant.

Cette année, le public a accueilli beaucoup plus de jeunes visages qu'à l'accoutumée. Grâce à la collaboration des associations CSAJ (Conseil Suisse des Activités de Jeunesse) et FSPJ (Fédération Suisse des Parlements des Jeunes), de nombreux jeunes sont venus au Grütli. Dans le cadre de l'avant-programme de la fête, ils ont abordé avec enthousiasme les préoccupations politiques actuelles des jeunes lors de différents ateliers. Cette fête fédérale, marquée du hashtag #GrütliDesJeunes, a été entièrement placée sous le signe de la jeunesse et de la démocratie.

La conseillère fédérale Elisabeth Baume-Schneider a aussi souligné dans son discours l'importance que la Constitution fédérale formulée autrefois revêt pour notre démocratie d'aujourd'hui. Elle s'appuie sur une base historique, mais elle se renouvelle constamment, ce qui est prometteur.



Voir:
vidéos de la fête fédérale



Divertissement musical et satire politique par le comédien Michael Elsener.



«Peut-être que la magie et la force de la Constitution fédérale suisse résident dans le fait qu'elle est axée sur le principal, l'essentiel.» S'adressant aux jeunes, la conseillère fédérale les a appelés à s'impliquer, à participer et à être actifs.

Les jeunes des associations de jeunesse ont ensuite participé à un dialogue public avec la conseillère fédérale. Ils ont fait part de leurs préoccupations et posé des questions que la conseillère a écoutées avec intérêt et auxquelles elle a répondu.



En guise de parenthèse humoristique autour de la fête fédérale, le comédien politique Michael Elsener a fait sourire le public avant et après la fête avec des intermèdes et des parodies du Conseil fédéral. Les festivités ont également été animées par Julian de Flüe Trio, la Musikgesellschaft Brunnen et le Fährndlerclub Weggis.

Nicola Forster, président de la SSUP, s'entretient avec la conseillère fédérale Elisabeth Baume-Schneider.



La démocratie – tout sauf évidente

À quoi ressemble la vie quand on grandit dans un pays qui bafoue les libertés individuelles? Et qu'est-ce que cela fait de vivre soudainement dans une démocratie et de pouvoir exprimer son opinion? À l'occasion de la «Journée internationale de la démocratie» du 15 septembre 2023, la SSUP a publié sept clips vidéo dans lesquels des migrantes et migrants de pays autocratiques parlent de leurs impressions.

«Vivre dans un État de droit donne du courage. Cela donne le sentiment d'avoir quelque chose à dire!» Dans l'une des vidéos, Awin, 47 ans, originaire d'Iran, raconte qu'étant une femme, elle était considérée comme une personne de seconde classe dans son pays d'origine. Ici, en Suisse, elle se sent bien plus libre et légère.

Sidney (27 ans), originaire du Nicaragua, fait le même constat. Militant pour les droits humains dans son pays d'origine, il était harcelé par le gouvernement, qui scrutait ses moindres faits et gestes, explique-t-il. En Suisse, en revanche, il se sent libre. Même quand il a rencontré des difficultés avec sa commune, il a pu se défendre et a fini par gagner. «C'était un sentiment agréable! Je suis réfugié, je suis étranger et j'ai quand même eu raison! Ici, c'est vraiment la démocratie, et cela me rend heureux.»

Outre Awin et Sydney, Amine (25 ans, de Guinée Conakry), Anabel (37 ans, de Cuba), Abobaker (23 ans, d'Afghanistan), Jee (36 ans, du Sri Lanka) et Semhar (25 ans, d'Érythrée) s'expriment également dans des clips de huit minutes. Originaires de trois continents, ils ont tous une histoire différente à raconter. Ils nous montrent leur vision très personnelle de ce que signifie la démocratie à leurs yeux. Dans leurs témoignages parfois joyeux, souvent déstabilisants et émouvants, ils racontent les expériences qu'ils ont vécues dans leurs pays d'origine et décrivent comment ils voient la Suisse. «La Suisse est un exemple en matière de liberté d'opinion et de sécurité», estime Jee. Anabel pense que les Suisses n'accordent pas assez de valeur à ce qu'ils ont et sont trop critiques.

La SSUP a produit ces films pendant l'année du jubilé de la Constitution fédérale dans le but d'inciter le public à s'interroger sur la valeur de la démocratie et de rappeler que la liberté et la démocratie sont loin d'être une évidence.

Les clips peuvent être téléchargés gratuitement sur Youtube ou sur le site Internet de la SSUP. N'hésitez pas à partager et à diffuser les articles ou à les utiliser comme base de discussion en classe. À partir du printemps, ils seront également visibles au Musée Grütli.



Voir:
les témoignages vidéo

Votre contribution à l'utilité publique

La SSUP peut œuvrer pour le bien de la société grâce à ses généreux donateurs et à ses nombreux membres. Son patrimoine est alimenté par les dons de personnes qui ont à cœur ses objectifs.

En 2023, 24 personnes et organisations ont fait bénéficier la SSUP d'un legs, d'une succession, d'un don ou d'un fonds.

Hermann Klaus-Stiftung, Zurich	CHF 10 000
Habitat 8000 AG, Zurich	CHF 10 000
PricewaterhouseCoopers, Zurich	CHF 9450
Commune de Veyrier, Genève	CHF 1000
Sebastian Teuscher, Berne	CHF 1000

Dons

Avec votre don, vous soutenez l'action de la SSUP et rendez possible l'aide aux personnes précarisées, le renforcement de la culture démocratique, le programme de mentorat Job Caddie, les stages Transfaire dans des institutions sociales, la plateforme Intergeneration et l'encouragement du bénévolat. Chaque contribution à la SSUP est une contribution à la cohésion sociale de la Suisse. Un grand merci pour votre soutien.



Faire un don:
vous trouverez ici toutes les informations.



Les membres et aussi d'autres personnes ou organisations proches de la SSUP soutiennent régulièrement la SSUP par des dons.

Engagement bénévole – engagement pour le bénévolat

L'année dernière, la SSUP a achevé avec succès le projet pilote «engagement-local» dans le cadre du thème prioritaire «Bénévolat», ce qui permettra aux communes et aux associations locales de profiter à l'avenir des enseignements acquis à cette occasion. En 2023, nous avons également lancé les préparatifs pour le prochain Observatoire du bénévolat – les enquêtes auront lieu début 2024.

Le projet «engagement-local» a été lancé en 2019 à l'initiative de la SSUP et en collaboration avec 14 autres organisations faitières au niveau national. Ce projet avait pour objectif de promouvoir le bénévolat local en soutenant spécifiquement dix localités et régions, et d'initier à titre d'exemple une nouvelle collaboration intersectorielle au niveau local entre la société civile, les pouvoirs publics et les entreprises.

Après une phase de soutien de trois ans, la SSUP a organisé en mars 2023 une manifestation pour clôturer le projet avec les localités et régions participantes. Nous avons systématiquement évalué les enseignements acquis dans le cadre du projet et les avons mis à la disposition de toutes les personnes intéressées. Les «questions clés» développées donnent par exemple des indications sur la manière de promouvoir le travail bénévole local de manière ciblée. Un «argumentaire» aide à trouver le soutien nécessaire, tandis qu'un «aperçu des dix projets avec des conclusions résumées» fournit des suggestions et présente dix méthodes éprouvées pour encourager le bénévolat au niveau local. Les brochures peuvent être commandées auprès de la SSUP ou obtenues au format PDF sur engagement-local.ch.

Le prochain Observatoire du bénévolat en Suisse sera publié en 2025.



En 2023, nous avons également effectué des travaux préparatoires pour différents projets en lien avec le thème prioritaire «Bénévolat». La planification de l'Observatoire du bénévolat 2025 est en cours; les enquêtes auront lieu début 2024. La Commission Recherche Bénévole (CRB) accompagne la mise en œuvre avec son expertise technique.

En tant que centre de compétences, nous avons également répondu en 2023 à de nombreuses demandes d'organisations, d'associations et de particuliers. La SSUP a par ailleurs siégé au sein du groupe de pilotage du réseau «Bénévolat» et accueillera en 2024 le congrès national du réseau à Berne.



Voir: [nouvelles brochures pour promouvoir le bénévolat au niveau local](#)

Thème prioritaire «Bénévolat»

Depuis 2001, la SSUP encourage le bénévolat à différents niveaux:

- ▶ La SSUP s'engage pour la promotion et la reconnaissance du bénévolat.
- ▶ Avec la Commission Recherche Bénévole (CRB), la SSUP a soutenu plus de 30 projets de recherche.
- ▶ L'Observatoire du bénévolat paraît régulièrement depuis 2007. Il s'agit d'un travail fondamental pour les organisations, les associations et la recherche.
- ▶ Avec «engagement-local», dix localités et régions ont été soutenues financièrement et professionnellement pendant une phase de promotion de trois ans.
- ▶ La SSUP fait partie du réseau «Bénévolat».

Financement

Par la SSUP. Pour de nombreux projets, la SSUP constitue l'organe responsable avec des organisations partenaires.

Collaboratrices et collaborateurs 2023

Ruedi Schneider, Andreas Müller

Renforcer la démocratie

En 2023, Pro Futuris a mené à bien de nombreux projets planifiés. Le Think + Do Tank de la SSUP a lancé le Conseil du futur U24, publié deux études et promu la culture démocratique, la cohésion sociale et la société civile avec de nombreux autres projets.

Le plus grand projet de Pro Futuris en 2023 a été la mise en œuvre du **Conseil du futur U24**. L'objectif de ce projet pionnier, mené sous l'égide de la SSUP et de la Commission suisse de l'UNESCO, est de donner aux jeunes âgés de 16 à 24 ans une voix dans la politique suisse et de tester avec ce Conseil des citoyennes et citoyens une nouvelle forme de participation démocratique.

Au printemps, 20 000 jeunes choisis au hasard ont été invités à participer. Parmi ces bénévoles, 80 personnes ont été tirées au sort pour constituer le conseil. Ces jeunes conseillères et conseillers représentent dans une large mesure la population des jeunes au regard de caractéristiques telles que le sexe, la langue, la région, la nationalité, le niveau d'éducation, les opinions politiques et le handicap. Issus de toutes les régions du pays, ils se sont réunis à l'occasion de trois week-ends en automne. Lors de ces

rencontres, et sous la houlette d'un responsable de projet de Pro Futuris, le Conseil a débattu du thème de la «santé mentale» que les jeunes avaient eux-mêmes déclaré urgent en amont et inscrit comme thème prioritaire à l'ordre du jour.

Lors de la première rencontre, la priorité était de faire connaissance et d'approfondir le sujet. Lors de leur dernière réunion en novembre, à l'issue d'exposés et de discussions intensives, les conseillères et conseillers ont élaboré conjointement et adopté 18 **recommandations d'action** pour améliorer la santé mentale des jeunes en Suisse. Une délégation

L'interprétation simultanée a permis aux jeunes de toutes les régions du pays de bien communiquer entre eux.





Impressions recueillies lors des trois week-ends du Conseil du futur U24. Les débats ont porté sur la santé mentale des jeunes.



tion a ensuite présenté au public les solutions proposées par le Conseil du futur U24 lors d'une conférence de presse.

Au 1^{er} août, Pro Futuris a en outre publié une première étude intitulée «**Histoires de la patrie**». Cette étude a été réalisée en collaboration avec cinq étudiantes et étudiants dans le cadre d'un cours «Capstone» de l'Université de Zurich, encadré par le professeur Karsten Donnay. L'étude s'est penchée sur les récits prédominants lorsqu'on parle de la Suisse, sur la façon dont ces «narratifs» sont utilisés et par quels politiciens ils sont employés. Pour ce faire, elle s'est appuyée sur le travail de l'institut de sondage Sotomo, qui a rassemblé plus de 14 000 textes rédigés par des personnalités politiques suisses au cours des 50 dernières années. L'étude a révélé que ce sont surtout les partis de droite qui recourent à ces narratifs et dominent le discours, notamment le narratif de la «Suisse éprise de liberté et défensive». L'étude a été reprise par de nombreux médias, tels que le Blick, Le Temps ou le Tages-Anzeiger.



En vue du 175^e anniversaire de la Constitution fédérale, Pro Futuris a par ailleurs publié le nouveau «**moniteur de la démocratie 2023**» en coopération avec gfs.bern. Le sondage représentatif de la population dresse un tableau complet de l'état de la démocratie suisse. Les habitantes et les habitants du pays soutiennent les droits de participation de la démocratie directe, même s'ils ne sont pas satisfaits de la politique. Dans le même temps, une majeure partie de la population se déclare pessimiste quant à la capacité de la politique à relever les grands défis sociétaux d'aujourd'hui et de demain. En collaboration avec l'association Intersections, Pro Futuris a présenté les résultats de l'étude sous forme d'images d'avenir à l'occasion de la Journée de la démocratie sur la Waisenhausplatz à Berne. De nombreux médias se sont intéressés à l'étude, notamment 20 Minutes, Le Matin ou la NZZ.



L'Observatoire de la démocratie de Pro Futuris s'est penché sur la satisfaction à l'égard du système politique.



Le projet «Parlons-en» conduit des personnes qui pensent différemment à échanger dans le cadre d'un entretien.

Parallèlement, Pro Futuris a poursuivi le format de dialogue «Parlons-en». Ce projet invite des personnes qui ne partagent pas les mêmes points de vue à échanger dans le cadre d'un entretien. L'objectif est de renforcer la cohésion sociale et de lutter contre la polarisation de la Suisse. Une analyse externe a confirmé l'efficacité de ce type d'événement puisque les participant-e-s ont davantage confiance dans les actions des personnes qui pensent différemment et ont une meilleure opinion de leurs traits de caractère.

Pro Futuris a également de grandes ambitions pour l'année 2024. Les **formats de dialogue** éprouvés seront maintenus. En janvier, les recommandations d'action du Conseil du futur U24 seront officiellement transmises aux représentantes et représentants de nombreuses organisations de la société civile, à la Confédération et aux politiciennes et politiciens. Une **évaluation** du Conseil du futur U24 par des institutions de hautes écoles indépendantes est en outre prévue pour 2024. Le résultat sera discuté au printemps par un comité d'évaluation, dans le but de décider de l'avenir de tels formats. L'étude des narratifs «Histoires du pays» devrait également se **poursuivre** en 2024: après avoir analysé le passé, le projet étudiera désormais spécifiquement les récits sur la Suisse susceptibles de marquer l'avenir du pays.

2024 sera aussi une année de développement pour le Think + Do Tank de la SSUP. En effet, Pro Futuris souhaite affiner sa méthodologie du «Thinking + Doing». Le développement des premiers projets déjà réalisés doit en outre être poursuivi avec des organisations partenaires intéressées, en tenant compte de leur impact social et politique et de leur mise en œuvre dans un contexte plus large.



À lire:
communiqué de presse «Parlons-en»

En bref

Pro Futuris en quelques mots

Activité

Pro Futuris est le Think + Do Tank de la SSUP. Son objectif est de renforcer la culture démocratique en Suisse et de continuer à la développer. Pro Futuris veut contribuer à une démocratie ouverte, capable d'apprendre et d'agir, et renforcer la cohésion sociale et la société civile.

Démarche

Pro Futuris analyse les défis sociétaux et démocratiques. Les collaboratrices et les collaborateurs rassemblent leurs connaissances sur le thème, entretiennent des réseaux et se présentent publiquement en tant qu'expert-e-s. Ils explorent des approches inédites en développant des prototypes stratégiques pour tester de nouvelles formes de dialogue, de participation et de réflexion prospective. Pro Futuris veut également montrer comment ces approches démocratiques innovantes peuvent être mises en œuvre à long terme.

Création

En mars 2022

Organisation

Pro Futuris est structuré en trois domaines thématiques: Pluralisme, Participation et Nouveaux Narratifs.

Financement

Par la SSUP à hauteur d'environ 400 000 francs par an. La SSUP verse également des contributions supplémentaires pour des projets de plus grande envergure tels que le Conseil du futur U24. Pro Futuris cherche en outre des partenaires de financement externes pour la réalisation de projets. Jusqu'à présent, ces derniers ont pris en charge plus d'un tiers des coûts totaux.

Collaboratrices et collaborateurs

9 collaboratrices et collaborateurs pour un total de 580% de postes à fin décembre 2023

Quelques chiffres clés en 2023

- ▶ 80 participant-e-s au Conseil du futur U24
- ▶ 207 participant-e-s au format de dialogue «Parlons-en»
- ▶ 1952 abonné-e-s à la newsletter de Pro Futuris
- ▶ 1980 followers sur les réseaux sociaux au total

Une ouverture à la différence

Le programme a connu une nouvelle année couronnée de succès: les missions Transfaire jouissent d'une grande popularité. La nouvelle évaluation en ligne a par exemple montré que l'ensemble des participant·e-s interrogé·e-s recommande les missions Transfaire. Le programme doit ces retours positifs à sa longue expérience notamment. En 2024, Transfaire fêtera ses 30 ans.

En 2023, nos activités se sont concentrées sur l'organisation de missions Transfaire et sur nos relations avec nos client·e-s existant·e-s. Nous avons d'ailleurs fêté 20 ans de collaboration avec la Poste Suisse SA, l'une de nos clientes de longue date. Nous avons également organisé des missions pour de nouveaux clients et mis l'accent sur la communication et le **développement du réseau**: nous avons sensibilisé aux thèmes sociaux, surtout sur LinkedIn.

Nous avons par ailleurs attiré l'attention sur notre programme avec des témoignages de participant·e-s et des séances d'information, dans l'objectif de mieux montrer l'impact de Transfaire. Souhaitant étayer nos messages avec des données chiffrées à ce sujet, nous avons développé une **évaluation en ligne** à l'intention des participant·e-s. Les résultats montrent que l'ensemble des participant·e-s interrogé·e-s recommande les missions Transfaire. Et beaucoup ont indiqué qu'ils souhaitaient désormais s'engager davantage contre les inégalités sociales et dans la lutte contre les préjugés. Cela montre de manière exemplaire que non seulement le programme soutient les individus dans leur développement personnel, mais qu'il peut aussi créer de la valeur ajoutée pour la société.



Les participant·e-s peuvent directement collaborer dans les institutions sociales.

La responsable du programme Transfaire, Valerie Brockhaus (sur la photo), a elle-même effectué une mission au sein de la Martin Stiftung en 2023, une expérience qu'elle a trouvé très enrichissante.



Les missions dans les institutions durent cinq jours d'affilée.

Thomas Bachmann, par exemple, a déjà effectué sa deuxième mission Transfaire en 2023. Chef d'équipe IT chez Swisscom, Thomas a expliqué lors d'un entretien que Transfaire lui avait ouvert les yeux et des portes dans ses relations avec d'autres personnes: «On entre soudainement dans un autre monde et on voit les problèmes qui préoccupent les gens qui sont là et quels sont les défis. Malgré tout, il est étonnamment facile d'établir un lien avec son propre environnement de vie.» Grâce à son engagement auprès de l'Altra Schaffhausen, il a réussi à surmonter ses appréhensions à l'égard des personnes présentant divers problèmes de santé. Cette mission Transfaire l'a conforté dans l'idée qu'en tant que cadre, il faut prendre les gens tels qu'ils sont. Il faut les accompagner individuellement et les aider à se développer.

Malgré cet écho positif, Transfaire reste un produit de niche dans le secteur de la formation continue en plein essor et peine à ce titre à étoffer sa clientèle. En 2024, nous concentrerons nos efforts sur l'approche de nouveaux groupes cibles, l'évaluation de nouveaux partenariats et l'intensification des activités d'acquisition. Les résultats de l'évaluation aident à mieux démontrer l'efficacité de Transfaire.

Quoi qu'il en soit, 2024 sera une année particulière pour Transfaire: le programme peut se targuer de 30 années d'activités couronnées de succès. Nous nous réjouissons de pouvoir, ces prochaines années, donner des impulsions à de nombreuses autres personnes afin qu'elles puissent élargir leur horizon.



En savoir plus:
les résultats de l'évaluation en ligne



À lire: l'entretien avec Thomas Bachmann
qui a effectué une mission

En bref

Transfaire en quelques mots

Activité

Transfaire est un programme de formation continue destiné aux cadres et aux responsables de projet: les participant-e-s travaillent cinq jours d'affilée dans une institution sociale (p. ex. dans un centre de désintoxication, en psychiatrie ou dans une entreprise d'inclusion). La semaine est encadrée sur place par un-e professionnel-le expérimenté-e. Transfaire se charge de l'organisation ainsi que de la préparation et du suivi professionnels des missions.

Impact

Une mission Transfaire favorise le développement des compétences sociales et de direction chez les personnes qui prennent les décisions. Elle les sensibilise également à l'engagement en faveur de la société et aux thèmes sociaux, et contribue à lutter contre les préjugés et les réticences.

Création

En 1989 – le programme Transfaire a été lancé à l'occasion du 700^e anniversaire de la Suisse, et il est placé sous l'égide de la SSUP depuis 1994.

Organisation

Transfaire est organisé par le secrétariat à Zurich avec un service de médiation en Suisse romande. SeitenWechsel Deutschland est une licence.

Financement

Par la SSUP et les contributions des participant-e-s (2500 francs par mission, dont 700 francs à l'institution sociale).

Collaboratrices et collaborateurs

3 avec un total de 130% de postes

Quelques chiffres clés en 2023

- ▶ Environ 3800 participant-e-s depuis 1994
- ▶ 67 participant-e-s en 2023
- ▶ 100 institutions sociales participent dans toute la Suisse
- ▶ 6 entreprises proposent des Transfaire
- ▶ 869 followers sur LinkedIn

Orientation vers la formation professionnelle

En 2023, le programme de mentorat Job Caddie a dû gérer des cas de plus en plus complexes pour l'intégration professionnelle. Il est réjouissant de constater que Job Caddie peut toujours compter sur le soutien d'une centaine de mentors bénévoles.

À l'instar d'autres offres de soutien, nous avons nous aussi constaté, lors des entretiens-conseil qui se sont déroulés en 2023, que les jeunes sont actuellement particulièrement sollicités. Beaucoup se sentent mal sur le plan psychique. Celles et ceux qui ont demandé des entretiens-conseil à Job Caddie font souvent face à de **multi-les charges** et à des situations familiales difficiles. Ils se sont heurtés à des problèmes lors de leur apprentissage ou lorsqu'ils recherchaient une nouvelle place d'apprentissage, et ce malgré la très bonne situation générale sur le marché du travail, puisqu'en 2023, l'offre de places d'apprentissage a dépassé la demande.

Dans des cas aussi complexes, les collaboratrices et collaborateurs de Job Caddie vérifient toujours soigneusement si l'offre de mentorat facilement accessible de Job Caddie peut leur convenir et s'il est possible d'ouvrir un mentorat. Si les personnes ont besoin d'un soutien différent ou plus étendu, par exemple du point de vue psychologique et financier, ils les orientent vers les services spécialisés appropriés.

En effet, certains jeunes ne veulent pas d'un mentorat ou n'entrent pas dans le cadre d'un mentorat pour les raisons décrites ci-dessus. Nous conseillons ensuite les jeunes sans mentor et cherchons avec eux des solutions adaptées. Parfois, un seul rendez-vous suffit. Parfois, il en faut plusieurs. Depuis 2022, Job Caddie présente ces **prestations de conseil** séparément. Au cours de l'exercice 2023, le volume a été identique à celui de l'année précédente.



Vous doutez que l'apprentissage soit le bon choix? Environ 24% des contrats d'apprentissage sont résiliés prématurément. Les mentors de Job Caddie accompagnent les personnes en quête d'aide vers leur prochaine étape professionnelle.



Plus de 3500 personnes ayant besoin d'aide se sont déjà adressées à Job Caddie Zurich.

Job Caddie repose sur une centaine de **mentors bénévoles**. Il est particulièrement réjouissant de voir que Job Caddie trouve toujours assez de bénévoles pour ces missions, même sans publicité. En 2023, une douzaine de personnes intéressées ont participé à la formation annuelle pour les nouveaux mentors avant d'être intégrées dans le pool. La direction du programme les a par ailleurs toutes et tous invités à un apéritif estival et à deux soirées thématiques («Postuler aujourd'hui», «Créer des relations dans les mentorats»). L'année s'est terminée par une réunion à la Saint-Nicolas, au cours de laquelle des cas épineux de mentorat ont été discutés.

Comme le montre l'évaluation, dans 70% des mentorats, les mentors parviennent à accompagner avec succès la ou le jeune vers la **prochaine étape professionnelle**, quelle que soit l'importance de l'étape. Le plus souvent, il s'agit de trouver une place d'apprentissage après un apprentissage interrompu. Le cas exceptionnel de l'année sous revue montre notamment tout ce que les mentors peuvent accomplir: grâce au soutien de son mentor à l'issue d'un stage dans la vente, un jeune du Moyen-Orient a pu effectuer des études d'intégration à la haute école.

Job Caddie entend poursuivre son **travail de réseau** en 2024. Une fois de plus, connaître les différentes offres d'intégration professionnelle et échanger avec les organisations s'est avéré très utile. Nous devons optimiser davantage le programme de mentorat, par exemple dans le domaine de la protection des données et de la protection des enfants. De plus, Job Caddie poursuivra les améliorations entamées en 2023 en matière de saisie statistique et de mesure de l'impact.



À lire: entretien avec Susan Heule – mentor pour Job Caddie de 2012 à fin 2023.

En bref

Job Caddie en quelques mots

Activité

Job Caddie propose aux jeunes et aux jeunes adultes ayant des difficultés d'apprentissage et d'entrée dans la vie active un mentorat gratuit, encadré par des bénévoles.

Démarche

Les personnes intéressées peuvent s'adresser à Job Caddie. Après un entretien d'admission, elles décident si elles veulent être soutenues et de quelle manière. Job Caddie recherche des mentors, si possible issus de la même branche, pour les accompagner dans l'évolution de leur carrière, le processus de candidature (constituer un dossier, s'entraîner aux entretiens d'embauche, etc.) ou l'intégration dans une nouvelle entreprise.

Création

En 2008

Organisation

Il existe quatre sites de Job Caddie: Zurich, Zoug, Berne et Schwyz / Oberer Zürichsee. Job Caddie Zurich et le bureau de coordination Job Caddie Suisse sont des programmes de la SSUP. Les autres sites sont gérés par des sociétés locales d'utilité publique.

Financement

Job Caddie est principalement financé par la SSUP, mais aussi par des fonds tiers provenant de donatrices et donateurs externes (département social de la ville de Zurich, UBS).

Collaboratrices et collaborateurs

4 collaboratrices et collaborateurs pour un total de 260% de postes

Quelques chiffres clés en 2023

- ▶ 233 demandes
- ▶ 129 mentorats proposés
- ▶ 47 entretiens-conseils
- ▶ Environ 100 mentors dans le pool

Favoriser les rencontres entre les générations

Compétences professionnelles pour les questions intergénérationnelles demandées. C'est ce que montrent les nombreuses demandes d'exposés, d'articles spécialisés, d'interviews d'experts et d'ateliers adressées au programme Intergeneration. La plateforme en ligne a également enregistré un nombre élevé de visites en 2023; les offres d'évènement ont suscité un grand intérêt.

Avec plus de 165 000 visites, 2023 a été une année record pour la plateforme Intergeneration. Le portail permet aux utilisatrices et utilisateurs de s'informer sur les relations intergénérationnelles et de se mettre en relation avec des responsables de projet et des expertes et experts. Le



Rendre visibles les projets intergénérationnels est l'un des objectifs du programme Intergeneration.

nombre élevé de visites montre que nos efforts pour rendre la plateforme aussi conviviale que possible ont porté leurs fruits. Après une refonte en 2022, la plate-forme rénovée a encore été adaptée et optimisée progressivement en 2023.

Parallèlement, Intergeneration a franchi une étape importante en 2023 en accueillant le 400^e projet intergénérationnel dans son **recueil de projets**. Disponible en ligne, ce recueil présente des mises en œuvre passionnantes de projets qui permettent des rencontres intergénérationnelles, réduisent les préjugés et favorisent la compréhension. Il s'agit par exemple de cours d'étudiants étrangers qui apprennent l'allemand dans des homes pour personnes âgées, de projets d'habitat intergénérationnel ou encore de «Cafés-smartphones» où des élèves expliquent à des personnes âgées comment utiliser un smartphone.

Au cours de l'année sous revue, Intergeneration a notamment investi dans la **communauté** afin de promouvoir le réseautage et les échanges – de manière à ce qu'ils soient durables et faciles d'accès. Nous avons par exemple complété les offres numériques en mettant en place des réseaux thématiques.

Nous avons également proposé nos premiers événements en direct afin de permettre des échanges analogiques. En mars 2023, en collaboration avec le Generationenforum Zürich, nous avons lancé la première manifestation, qui a rapidement affiché complet. Pour répondre à la demande évidente **d'échange** sur les questions générationnelles, nous avons rapidement organisé un autre événement de réseautage en collaboration avec la Berner Generationenhaus en juillet. Cet écho positif nous conforte dans notre volonté de développer les offres de mise en réseau aussi bien numériques qu'analogiques.

En ce qui concerne le programme de promotion «Institutions de prise en charge intergénérationnelles», notre objectif était d'encourager les actrices et acteurs des crèches et des maisons de retraite à renouer les contacts interrompus avec leurs partenaires après la période de pandémie, et à retrouver une routine de rencontres régulières.



Aide aux devoirs par les seniors – la SSUP encourage la création d'institutions de prise en charge intergénérationnelle.

La pénurie de main-d'œuvre qualifiée se fait toutefois sentir dans ce domaine. Le personnel est fortement sollicité, ce qui peut expliquer la reprise tardive des rencontres intergénérationnelles. Néanmoins, neuf personnes ont participé à une offre de formation continue.

En 2024, Intergeneration se réjouit tout particulièrement de la Journée suisse de la lecture à voix haute. À l'instigation d'Intergeneration, la journée d'action de l'ISJM (Institut suisse Jeunesse et Médias) sera consacrée à la **promotion de la lecture extrafamiliale** entre les générations. L'année prochaine, nous mettrons également l'accent sur la poursuite du développement de la communauté, avec des événements numériques et analogiques.



En Suisse, la proportion de seniors et de personnes âgées ne cesse de croître.



Voir: le recueil de projets d'Intergeneration

En bref

Intergeneration en quelques mots

Activité

Le programme Intergeneration favorise les relations intergénérationnelles en Suisse. C'est un point de contact qui propose des informations et un soutien en cas de questions liées aux thèmes intergénérationnels. La plateforme d'échange sur www.intergeneration.ch donne de la visibilité à des projets intergénérationnels et encourage le dialogue.

Impact

Intergeneration favorise le transfert de connaissances et la mise en réseau des parties prenantes. Le programme sensibilise la société à l'évolution démographique et aux défis qui en découlent.

Création

En 2010. À l'époque, la SSUP s'est inspirée des fondations des organisations aujourd'hui indépendantes Pro Senectute et Pro Juventute et a créé le programme Intergeneration à l'occasion de son bicentenaire.

Organisation

Le programme Intergeneration est centralisé et exploite la plateforme en ligne en tant que média de liaison. Certains projets s'inscrivent dans le cadre du programme de promotion spécifique «Institutions de prise en charge intergénérationnelle».

Financement

Via la SSUP et des donations de tiers

Collaboratrices et collaborateurs

4 avec un total de 250% de postes (y compris un poste de stage à 100%)

Quelques chiffres clés en 2023

- ▶ 165 000 visites sur la plateforme intergeneration.ch
- ▶ 5 newsletters (all/fr) avec 2275 abonné-e-s
- ▶ À ce jour, 411 projets sur la plateforme
- ▶ Participation à 12 événements
- ▶ 416 téléchargements d'aides pratiques pour des projets intergénérationnels

Avoir un effet durable

Le nombre de demandes de soutien pour des projets a été très élevé en 2023. Avec le remaniement du personnel et du règlement, le programme de soutien aux projets de la SSUP a franchi de nouvelles étapes vers la professionnalisation.

En 2023, nous avons reçu un nombre exceptionnel de demandes d'aide. Pour quelles raisons? Est-ce dû à un effet tardif de la pandémie de coronavirus, ou à la présence renforcée de la SSUP dans les médias au printemps/été 2023, qui a accru sa notoriété et attiré l'attention sur son programme de soutien aux projets? Nous n'en savons rien, mais une chose est sûre: nous avons reçu 137 demandes en 2022 et 217 en 2023, soit une **nette augmentation**. À cela s'ajoutent 20 demandes suspendues ou retirées. Nous avons suspendu le dépôt de demandes en septembre (jusqu'à la fin de l'année), afin que tous les dossiers déjà

reçus puissent être examinés avec soin et aient une chance réaliste d'obtenir une contribution.

En interne, le **personnel dédié** au programme de soutien des projets de la SSUP a connu quelques changements: Monika Blau (membre du comité d'attribution 2020–2023) et Andrea Ruckstuhl ont assumé jusqu'en avril 2023 la responsabilité de la préparation des projets soumis, en plus de la direction de leurs propres programmes. À partir de la mi-mars 2023, Manuela Giovanoli a pris le poste nouvellement créé de «responsable du soutien des projets», notamment dans l'optique de professionnaliser davantage le soutien aux projets de la SSUP. Le comité de la SSUP a également révisé le règlement de soutien et renforcé les critères d'attribution des contributions. Les critères définis sont présentés de manière transparente sur le site Internet.



Pour recevoir des contributions de la SSUP, les projets doivent présenter de manière compréhensible leur évaluation et leur mesure d'impact.

Soutenus par la SSUP: le projet «Deux im Wald», dans le cadre duquel des classes de Suisse romande et de Suisse alémanique font du bénévolat dans la forêt de montagne.

Au total, 45 demandes ont ainsi pu être acceptées en 2023. Les contributions de soutien accordées vont de 2000 francs à 100 000 francs. Les contributions les plus élevées ont été versées à l'organisation **Pro Mente Sana**, qui se trouvait dans une situation d'urgence. Nous lui avons alloué 105 000 francs pour la soutenir dans sa réorientation stratégique et structurelle, et 400 000 francs supplémentaires à titre exceptionnel pour augmenter son fonds de capital et lui permettre ainsi de stabiliser l'organisation. Née de la SSUP, Pro Mente Sana est reconnue dans toute la Suisse en tant qu'institution dans le domaine de la santé mentale, et elle apporte une contribution importante à la cohésion sociale. À cet égard, la SSUP a toujours tenu et tient toujours à ce que Pro Mente Sana puisse continuer à agir et avoir un impact durable dans les années à venir.

Les moyens alloués au **fonds pour l'Ukraine** en 2022 (500 000 francs) ont été épuisés en mars 2023. Le fonds a été dissous, mais les projets qu'il soutenait continuent à se développer. C'est le cas par exemple du projet de familles d'accueil de l'Organisation suisse d'aide aux réfugiés. L'hébergement de réfugié-e-s ukrainien-ne-s dans des familles d'accueil ayant montré que ce modèle est enrichissant pour les deux parties, il est souhaitable d'étendre le modèle de familles d'accueil aux réfugié-e-s de tous les pays. La SSUP continuera de soutenir ce projet à l'avenir.

Par ailleurs, la SSUP s'engage en faveur de la cohésion sociale et d'une culture démocratique vivante en soutenant des projets allant dans ce sens. Elle a par exemple versé une contribution au projet de forêt de montagne **«Deux im Wald»** de la Fondation Atelier Forêt de montagne, qui invite des classes d'école de Suisse romande et de Suisse alémanique à échanger à propos de leurs expériences lors de travaux communs (bénévoles) dans la forêt de montagne et ainsi à mieux se connaître. De fait, le projet «Deux im Wald» permet non seulement de mieux comprendre les préoccupations des régions de montagne, mais il associe également deux thèmes prioritaires de la SSUP de manière presque exemplaire: la cohésion sociale et le renforcement de l'engagement bénévole.

Pour 2024, le soutien des projets, en plus de son activité principale – l'examen et le traitement des demandes –, prévoit également l'introduction d'un nouveau **logiciel** pour l'enregistrement et le traitement numérique des soumissions de projet. Pour ce faire, nous allons développer la collaboration avec l'aide individuelle et professionnaliser le soutien de projets de tiers.



Pour en savoir plus: nos critères pour le soutien de projets



Vous trouverez une liste ici des projets soutenus

En bref

Le soutien aux projets en quelques mots

Activité

Ce programme soutient des projets d'institutions d'utilité publique en Suisse.

Démarche

Les requérant-e-s téléchargent le formulaire sur le site Internet et soumettent leur demande par e-mail. La durée de traitement varie en fonction du montant de la contribution.

Attribution

L'organisation requérante doit être d'utilité publique, et le projet doit répondre aux critères formulés de la SSUP. En fonction du montant de la contribution, les demandes sont examinées par la direction générale de la SSUP (jusqu'à 20 000 francs) ou par le comité d'attribution (jusqu'à 100 000 francs). Les autres demandes éventuelles sont adressées au comité exécutif de la SSUP.

Impact

La SSUP soutient des projets dans le cadre de ses priorités thématiques «Cohésion sociale», «Société civile active» ou «Culture démocratique vivante». Le programme vise, grâce à un soutien ciblé dans ces domaines, à obtenir un effet durable. Les contributions de soutien sont généralement de l'ordre de 10 000 à environ 50 000 francs.

Création

En 1856

Financement

Chaque année, la SSUP consacre 700 000 francs de sa fortune au soutien de projets.

Collaboratrices et collaborateurs

1 avec un total de 80% de postes

Quelques chiffres clés en 2023

- ▶ Environ 100 à 200 demandes par an
- ▶ 45 promesses de soutien
- ▶ CHF 2000 – la contribution la moins élevée de l'année
- ▶ CHF 105 000 plus exceptionnellement CHF 400 000 (Pro Mente Sana) – les contributions les plus élevées de l'année

Soulager la détresse

S'agissant de l'aide individuelle, le nombre de demandes d'aide reçues a de nouveau fortement augmenté en 2023. La hausse des loyers et des primes d'assurance-maladie, la longueur des procédures en matière d'assurances sociales et le renchérissement des coûts de la mobilité aggravent les difficultés financières des personnes concernées.

De même que pour le soutien aux projets (p. 24/25), nous avons reçu un **nombre exceptionnel de demandes d'aide individuelle** en 2023. Une situation économique plus tendue mais aussi la présence médiatique accrue de la SSUP au premier semestre peuvent expliquer cette hausse. À partir de l'automne 2023, nous n'avons malheureusement pu approuver qu'un nombre limité de demandes.

En 2023, l'aide individuelle a adopté un **nouveau règlement** qui sert désormais de base contraignante pour l'examen et le traitement des demandes. Ce document interne pré-

cise pour l'essentiel les critères de forme et de contenu. Il a été reformulé de telle sorte que les demandes ne peuvent être acceptées qu'avec des réserves ou assorties de conditions. Par exemple, en stipulant qu'un paiement ne peut être effectué qu'après une inscription au chômage auprès de l'Office régional de placement (ORP).

Au total, la SSUP met à disposition 500 000 francs par an pour l'aide individuelle. Par le biais de contributions pour les arriérés de caisse-maladie, de traitements dentaires urgents, de cours ou d'étapes de formation, elle vise à soulager la détresse et à améliorer les conditions de vie des personnes touchées par la pauvreté. Ces aides sont particulièrement nécessaires lorsque les systèmes d'assurances sociales éprouvés n'interviennent pas ou présentent des lacunes.

Fictif, mais tout à fait réaliste, le cas de Mme Müller montre que c'est tout à fait possible: elle travaille comme femme de ménage dans une entreprise de nettoyage et gagne près de 3200 francs par mois en salaire horaire, mais elle perd son emploi à cause de sa maladie chronique. L'entreprise ne possède pas d'assurance d'indemnités journalières en cas de maladie. L'AC verse à Madame Müller des prestations à hauteur de 2600 francs par mois sur une courte période. Madame Müller ne sera bientôt plus en mesure de payer ses primes de caisse-maladie et ses impôts. Avec un loyer de 1400 francs pour son appartement de 2 pièces, ses moyens financiers sont rapidement épuisés. Madame Müller va devoir demander l'aide sociale.

En fonction des situations, un manque de formation et un faible revenu associés à une faible couverture d'assurance peuvent entraîner assez rapidement des difficultés financières pour les personnes concernées. L'une des missions de l'aide individuelle consiste à sensibiliser le public à ces thèmes en collaboration avec les partenaires du réseau, et à attirer l'attention sur la dimension sociopolitique de la thématique lors de conférences. Le lobbying politique s'intéresse peu à la pauvreté.

Les contributions de soutien de l'aide individuelle correspondent dans de nombreux cas à une aide ponctuelle, mais elles ont souvent un effet durable. En 2023, nous avons



L'aide individuelle verse par exemple aux personnes dans le besoin des contributions pour les soins dentaires.

En bref

L'aide individuelle en quelques mots

Plus qu'une simple aide ponctuelle: les contributions de la SSUP ont un effet durable, par exemple lorsque des formations sont cofinancées.



par exemple soutenu une mère de famille de 43 ans qui, grâce aux contributions de la SSUP et de fondations, a pu suivre la formation d'assistante en soins et santé communautaire et réussir l'examen final avec brio. Une fois sa formation terminée, elle a quitté le home pour personnes âgées pour rejoindre un hôpital cantonal. Elle est parvenue à se détacher, elle et sa famille, de l'aide sociale.

En 2024, nous voulons continuer à investir dans la **mesure de l'efficacité** de l'aide fournie. Nous prévoyons d'implémenter un nouveau logiciel pour mesurer l'efficacité et effectuer des analyses, et qui permettra également d'améliorer de nouveaux processus, de réduire la charge administrative et de libérer davantage de capacités pour les problématiques liées aux risques de pauvreté d'origine structurelle.



Pour en savoir plus: fiche d'information relative à l'aide individuelle

Activité

L'aide individuelle examine les demandes de personnes touchées par la pauvreté. Pour les personnes seules, les couples ou les familles, elle octroie des contributions financières uniques de 2000 à 3500 francs.

Démarche

Les services sociaux ou de conseil envoient les demandes par courrier ou par e-mail en concertation avec les personnes concernées. L'aide individuelle traite les demandes dans un délai de quatre à six semaines. Le montant est versé à l'organisation requérante.

Attribution

Nous soutenons les personnes vivant en Suisse dans une situation d'urgence financière avérée. L'aide individuelle n'apporte qu'un soutien subsidiaire et seulement si aucun autre service ou parent ne peut apporter une aide financière.

Impact

L'aide individuelle permet de faire face aux situations d'urgence, mais dans certains cas, elle aide également les personnes concernées à améliorer durablement leur situation de vie.

Création

La SSUP est active depuis ses débuts dans l'aide aux personnes touchées par la pauvreté. L'aide individuelle existe sous sa forme actuelle depuis 2007.

Financement

Grâce à des legs transmis à la SSUP dans le but de soutenir des individus, des couples et des familles.

Collaboratrices et collaborateurs

1 avec un total de 80% de postes

Quelques chiffres clés en 2023

- ▶ Environ 900 demandes par an
- ▶ 217 acceptations de soutien
- ▶ CHF 2000 – la contribution la moins élevée de l'année
- ▶ CHF 4900 – la contribution la plus élevée de l'année

Explications sur les comptes annuels 2023

Bilan

À la fin de l'année, les **liquidités** étaient inférieures à celles de l'année précédente, notamment en raison des dépenses opérationnelles (sortie de trésorerie liées aux activités d'exploitation).

Le **compte de régularisation actif** présente un solde nettement inférieur, principalement du fait du remboursement de l'impôt sur les bénéfices immobiliers reçu.

Les **immobilisations corporelles** sont restées pratiquement inchangées.

Les **immobilisations financières** ont augmenté, principalement à cause de l'évolution favorable des marchés financiers, par rapport à l'an dernier. Il s'agit principalement de gains de cours non réalisés.

La **fortune totale** (capital de fonds et capital de l'organisation) est passée de CHF 94,0 millions à CHF 93,4 millions pendant l'exercice sous revue.

Compte de résultat

Les **charges liées aux programmes et projets** se sont élevées à CHF 2,87 millions. Cette hausse de CHF 1,25 millions par rapport à l'exercice précédent s'explique notamment par les programmes «Pro Futuris» (augmentation de CHF 793 000) et «Job Caddie» (augmentation de CHF 166 000), mais aussi par les nouveaux projets «175^e anniversaire de la Constitution fédérale» et «Actions flexibles» pour un total de CHF 284 000. Les actions flexibles comprennent un soutien au projet «Association pour la promotion de l'engagement de milice» à hauteur de CHF 97 400.

Diverses **contributions** ont été accordées. CHF 483 000 ont été versés dans le cadre de l'aide individuelle aux personnes et familles touchées par la pauvreté. CHF 1 203 000 ont été utilisés pour soutenir des projets de tiers favorisant le bénévolat et la cohésion sociale. Sont incluses les dépenses supplémentaires de CHF 400 000 en faveur de la «Fondation suisse Pro Mente Sana».

Les **charges administratives** restent inchangées par rapport à l'année précédente, à CHF 1,5 millions.

Les **dépenses totales dans le domaine opérationnel** (administration, programmes et projets propres ainsi que contributions financières accordées à des tiers) se sont élevées à environ CHF 6,3 millions (contre 4,9 millions l'année précédente).

Le **résultat net sur immeubles** d'environ CHF 663 000 est nettement inférieur aux CHF 4,8 millions de l'année précédente. Les immeubles de placement avaient été réévalués lors de l'exercice précédent, et une vente d'immeuble était également incluse.

Au cours de l'exercice sous revue, le **résultat financier** s'est élevé à CHF 5 millions, contre CHF -14,6 millions l'année précédente. L'année 2023 a été un peu plus favorable techniquement sur le plan boursier par rapport à 2022. Au cours des derniers mois de 2023, le relâchement de la pression inflationniste et les spéculations sur une baisse des taux ont stimulé les marchés.

Flux financiers

La sortie de trésorerie liée aux **activités d'exploitation**, d'un montant de CHF 4,5 millions, est en forte hausse par rapport à l'année précédente (CHF 2,7 millions), notamment en raison des dépenses supplémentaires commentées à la rubrique Compte de résultat.

De même qu'à l'exercice précédent, les activités d'investissement ont généré une **entrée de trésorerie**, car plus de ventes ont été réalisées que d'achats.



Les comptes annuels détaillés ainsi que le rapport de révision 2023 sont disponibles en ligne. Vous pouvez également demander une version imprimée auprès du secrétariat de la SSUP.

Bilan

Actif en CHF au 31.12.2023 au 31.12.2022

Actif circulant

Liquidités	1 487 295	4 326 784
Autres créances à court terme	1 780 609	1 557 582
Compte de régularisation actif	93 816	362 985
Total actif circulant	3 361 719	6 247 352

Actif immobilisé à utilisation libre

Immobilisations corporelles	23 401 364	23 407 482
Immobilisations financières	40 645 846	38 269 091
Immobilisations incorporelles	51 953	86 584
Total actif immobilisé à utilisation libre	64 099 163	61 763 157

Immobilisations à utilisation restreinte

Immobilisations corporelles	1 129 421	1 129 421
Immobilisations financières	24 841 592	24 837 743
Immobilisations à utilisation restreinte	25 971 013	25 967 165
Total actif	93 431 896	93 977 674

Passif en CHF

Engagements à court terme

Dettes à court terme portant intérêt	7 495	1 711
Autres dettes à court terme	434 419	192 077
Compte de régularisation passif	107 796	409 792
Total engagements à court terme	549 711	603 580

Engagements à long terme

Capital des fonds (fonds à utilisation restreinte)	25 971 013	25 967 165
---	-------------------	-------------------

Capital de l'organisation

Fonds non affectés	37 608 478	38 105 735
Fonds propres	29 302 694	29 301 194
Capital libre	66 911 172	67 406 929
Total passif	93 431 896	93 977 674

¹ Reclassement et présentation désormais séparée des comptes courants AVS et Caisse de pension pour un montant total de plus de CHF 117 855 durant la période de comparaison. Pour l'exercice 2022, ces derniers étaient présentés sous «Compte de régularisation passif». Ils figurent désormais sous «Autres dettes à court terme».

Compte de résultat

Produits et charges en CHF	2023	2022
Cotisations des membres	62 280	59 890
Legs, donations, dons	33 522	18 548
Produits des prestations de services	30 000	26 000
Total produits	125 802	104 438
Charges pour programmes et projets ¹	-2 868 170	-1 620 794
Contributions ²	-1 914 925	-1 724 401
Total charges prestations	-4 783 095	-3 345 195
Charges d'acquisition de fonds ³	-25 869	0
Administration	-1 294 590	-1 317 281
Relations publiques	-201 540	-227 739
Total frais administratifs	-1 522 000	-1 545 020
Total frais prestations et administration	-6 305 095	-4 890 215
Résultat avant résultat des placements	-6 179 293	-4 785 778
Produits des immeubles	662 543	4 828 871
Produit financier	5 024 841	-14 593 944
Total résultat des placements	5 687 384	-9 765 073
Résultat de l'exercice	-491 909	-14 550 851
Attribution à (-) / Prélèvement de (+) fonds affectés à des buts déterminés (résultat de placements)	-1 388 276	4 154 447
Prélèvement de fonds affectés à des buts déterminés (attributions)	1 384 428	1 505 225
Résultat avant prélèvement sur le capital de l'organisation	-495 757	-8 891 178
Attribution à (-) / Prélèvement de (+) fonds libres (résultat de placements)	-1 933 841	4 069 568
Attribution à (-) / Prélèvement de (+) fonds libres (attributions)	2 429 598	4 821 610
Résultat après prélèvement	0	0

¹ En 2023, les charges liées aux programmes et projets ont augmenté par rapport à l'année précédente en raison de projets pluriannuels budgétisés.

² Les contributions comprennent un versement de plus de CHF 400 000 à la Fondation Suisse Pro Mente Sana, financé par le capital libre de l'organisation.

³ Les frais liés à la collecte de fonds seront désormais présentés séparément conformément aux Règles pour les utilisateurs de la méthode ZEWO. Lors de l'exercice précédent (2022), ces frais figuraient sous Administration.

Flux financiers (calcul direct) en CHF

	2023	2022
Versements reçus de membres et de programmes de la SSUP ¹	1 606 884	1 348 918
Paiements à des tiers pour les programmes, contributions et frais administratifs	-4 819 286	-3 925 761
Paiements pour le personnel et les assurances sociales	-2 509 079	-2 060 662
Versements provenant de produits de placements financiers (nets) ²	689 295	1 212 563
Versements provenant de produits de placements immobiliers	530 287	685 000
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation	-4 501 899	-2 739 943
Paiements pour investissements (achat) d'immobilisations financières	-4 052 557	-9 713 216
Versements provenant de désinvestissements (vente) d'immobilisations financières et de biens immobiliers	5 714 966	13 517 246
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	1 662 409	3 804 030

Flux de trésorerie provenant d'activités de financement	0	0
Variation des liquidités	-2 839 490	1 064 087
État des liquidités au 01.01	4 326 784	3 262 697
État des liquidités au 31.12	1 487 295	4 326 784
Justification de la variation des liquidités	-2 839 490	1 064 087

¹ L'exercice 2023 comprend les recettes générées pour Pro Futuris d'un montant supérieur à CHF 369 042. Lors de l'exercice 2022, le montant total perçu s'est élevé à CHF 322 230.

² L'exercice précédent (2022) comprenait le remboursement de l'impôt anticipé pour l'exercice 2021 ainsi que des acomptes pour l'impôt anticipé de l'exercice 2022. Dans l'exercice 2023 sous revue, seul le paiement résiduel de l'impôt anticipé de 2022 est inclus.

Variation du capital des fonds

	Fonds à but déterminé Pour utilisation		Total
	Résultat des placements uniquement	Résultat des placements et capital	
	CHF	CHF	CHF
État au 1.1.2022	6 616 614	25 010 224	31 626 838
Résultat placements	-922 219	-3 232 229	-4 154 447
Prélèvements	-326 269	-1 178 956	-1 505 225
Variation 2022	-1 248 487	-4 411 185	-5 659 673
État au 31.12.2022/1.1.2023	5 368 127	20 599 038	25 967 165
Résultat placements	276 704	1 111 572	1 388 276
Prélèvements	-438 079	-946 349	-1 384 428
Variation 2023	-161 375	165 223	3 848
État au 31.12.2023	5 206 752	20 764 262	25 971 013

Variation du capital de l'organisation

	Fonds libres	Fonds propres	Total
	CHF	CHF	CHF
État au 1.1.2022	46 996 913	29 301 194	76 298 107
Résultat placements	-4 069 568	0	-4 069 568
Prélèvements	-4 821 610	0	-4 821 610
Variation 2022	-8 891 178	0	-8 891 178
État au 31.12.2022/1.1.2023	38 105 735	29 301 194	67 406 929
Résultat placements	1 933 841	0	1 933 841
Prélèvements	-2 431 098	1 500 ¹	-2 429 598
Variation 2023	-497 257	1 500	-495 757
État au 31.12.2023	37 608 478	29 302 694	66 911 172

¹ Il s'agit d'un remboursement de prélèvements des années précédentes.



Schweizerische Gemeinnützige Gesellschaft
Société suisse d'utilité publique
Società svizzera di utilità pubblica
Societad svizra d'utilitad publica
Swiss Society for the Common Good

Société suisse d'utilité publique SSUP
Schaffhauserstrasse 7
8042 Zurich

044 366 50 30 | www.sgg-ssup.ch

IBAN: CH79 0070 0114 8067 3563 7

[Rapport de gestion et comptes annuels
en ligne sur sgg-ssup.ch/rapports-annuels](http://www.sgg-ssup.ch/rapports-annuels)

